



Kurs 820 B

# Teams leiten – Mitarbeitende begleiten

Aufbauseminar

3 Tage

**Erika Schärer-Santschi**  
 Berufsschullehrerin  
 für Gesundheits- und Krankenpflege  
 NLP-Master



**Regelmässige Standortbestimmungen und Reflexionen über die eigene Führungsrolle sind notwendig, um kompetent und flexibel führen zu können.** Ihre praktische Führungserfahrung können Sie laufend analysieren und mit den theoretischen Kenntnissen in Verbindung bringen. Mit dem Aufbaukurs vertiefen Sie die Grundlagen des Basisseminars.

### Zielgruppe

Absolventinnen des Basisseminars «Teams leiten – Mitarbeitende begleiten»

### Lernziele

Sie

- sind in der Lage Ihre Führungsrolle zu reflektieren und diese situationsangepasst zu gestalten
- kennen verschiedene Strategien zur Konfliktbewältigung und setzen sie je nach Konflikteinschätzung ein
- berücksichtigen die Schlüsselpunkte eines Veränderungsprozesses und können diese zieladäquat beeinflussen
- können verschiedene Entscheidungsprozesse gestalten und wissen über Entscheidungsmethoden Bescheid

### Inhalte

- Konfliktmanagement
- Veränderungsprozesse einführen und begleiten
- Entscheidungsprozesse gestalten und Entscheidungen treffen

### Arbeitsmethoden

Referate, Fallbeispiele aus der Praxis der Teilnehmerinnen besprechen und anhand der Theorien bearbeiten. Einzel- und Gruppenarbeiten, Rollenspiele. Aufträge zur Umsetzung des Lernstoffes von einer Sequenz auf die nächste. Persönliche Standortbestimmung mit Zielsetzungen.

### Daten

07.04. + 05.05. + 11.06.2014

### Kurskosten

Mitglieder Fr. 700.–  
 Nichtmitglieder Fr. 900.–  
 exkl. Kursbuch «Teamführung – Leadership-Basiskompetenz» von Rita-Maria Züger